

DỰ THẢO

BÁO CÁO

Về việc tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và phương hướng nhiệm vụ năm 2022

A. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Công ty cổ phần cao su Tây Ninh triển khai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021 trong điều kiện khó khăn và thuận lợi đan xen:

Thuận lợi:

Luôn được sự quan tâm, ủng hộ, tạo điều kiện thuận lợi của chính quyền địa phương các cấp, của Tập đoàn Công nghiệp cao su Việt Nam.

Công ty có nhiều giải pháp, phương án chủ động ứng phó phù hợp với diễn biến của dịch Covid-19 và trạng thái sản xuất bình thường mới nên vẫn duy trì, ổn định sản xuất.

Giá bán các sản phẩm mủ cao su ở mức khá, ổn định giúp lợi nhuận cải thiện đáng kể so với cùng kỳ năm trước.

Phần lớn diện tích cao su được chăm sóc, bón phân, phòng trị bệnh kịp thời, hiệu quả cho vườn cây góp phần đảm bảo vườn cây đạt chất lượng, năng suất cao và bền vững góp phần làm tăng sản lượng.

Được sự tin tưởng của các đơn vị trong ngành về chế biến sản phẩm mủ cao su đạt chất lượng tốt nên có sản lượng gia công ổn định, góp phần tăng thu nhập cho người lao động và nâng cao hiệu quả sử dụng dây chuyền chế biến.

Khó khăn:

Tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp, Công ty đã áp dụng mô hình “3 tại chỗ” để duy trì sản xuất của doanh nghiệp nhưng rất khó duy trì lâu dài đối với người lao động và tốn kém cho doanh nghiệp, ảnh hưởng nhiều đến hoạt động khai thác mủ và chăm sóc vườn cây cao su.

Khó khăn trong việc sắp xếp container xuất hàng, chi phí vận chuyển tăng lên.

Một số nguyên vật liệu đầu vào cho ngành cao su bị gián đoạn, giá tăng cao khiến giá thành tiêu thụ sản phẩm tăng cao, làm giảm đáng kể hiệu quả kinh tế trong hoạt động SXKD của Công ty.

Vấn đề thiếu lao động vẫn có khả năng tiếp diễn trong thời gian tới do phải cạnh tranh lao động với các khu công nghiệp trên địa bàn, các doanh nghiệp.

Trước tình hình sản xuất kinh doanh năm 2021 gặp nhiều khó khăn và thách thức như trên, ngay từ đầu năm Công ty đã chủ động xây dựng các phương án, giải pháp phù hợp để điều hành, quản lý hoạt động kinh doanh theo chiều hướng có tăng trưởng so

với 2020. Bên cạnh đó, Công đoàn và các tổ chức đoàn thể khác đã phát huy rất tốt vai trò, chức năng và trách nhiệm của mình, chia sẻ, hỗ trợ người lao động, đồng hành cùng Công ty hoàn thành nhiệm vụ chung.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN

1. Công tác sản xuất

1.1. Công tác thực hiện quy trình kỹ thuật

Công tác quản lý QTKT cao mủ được duy trì và thực hiện tốt: Hàng tháng cấp Nông trường kiểm tra QTKT toàn bộ công nhân/tổ, kiểm tra ít nhất 2 vườn cao/CN và báo cáo về Công ty theo quy định. Hàng quý, cấp Công ty thực hiện kiểm tra QTKT công nhân cao mủ, kiểm tra 30% công nhân/tổ, với kết quả kiểm tra tay nghề công nhân.

Kết quả tay nghề công nhân từng bước được nâng lên rõ rệt với tỉ lệ đạt khá giỏi trên 91%. Điểm lỗi bình quân 4,5 điểm/CN.

1.2. Diện tích cao su: Tổng diện tích cao su của Công ty cổ phần cao su Tây Ninh tính đến ngày 31/12/2021 là 6.978,72 ha, trong đó:

Diện tích cao su kinh doanh: 3.758,52 ha

Diện tích chăm sóc KTCB: 2.924,57 ha

Diện tích tái canh: 295,63 ha

Ngoài diện tích trên, Công ty có hợp tác luân canh trồng cây mía với diện tích 146,96 ha. Như vậy, tổng diện tích của Công ty hiện nay là 7.125,68 ha.

1.3. Sản lượng khai thác: Sản lượng khai thác của Công ty: 8.248,53 tấn, đạt 116,18% kế hoạch (vượt 1.149 tấn so với kế hoạch) hoàn thành sản lượng sớm 37 ngày.

1.4. Năng suất bình quân: Năng suất bình quân của vườn cây khai thác năm 2021 đạt 2,19 tấn/ ha.

1.5. Trồng mới tái canh:

Công ty cổ phần cao su Tây Ninh đã chủ động chuẩn bị về cây giống, đất, nhân công,... và bắt đầu trồng từ ngày 25/05/2021, kết thúc ngày 14/07/2021 với tổng diện tích trồng mới tái canh là 295,63 ha.

Số tầng lá bình quân là 4,9 tầng lá/cây, tỷ lệ cây sống 100% và tỷ lệ cây đạt từ 4 tầng lá trở lên đạt trên 85% và không có cây dưới 2 tầng lá.

1.6. Chăm sóc vườn cây kiến thiết cơ bản: Vườn cây KTCB với diện tích 2.924,57 ha được chăm sóc, theo dõi tình hình bệnh hại. Nhìn chung, vườn cây sinh trưởng phát triển tốt, vánh thân bình quân vượt quy trình từ 1 – 2 cm.

1.7. Công tác trồng xen: Tổng diện tích trồng xen năm 2021 là 1.115 ha.

1.8. Công tác vườn ương, vườn nhân:

Vườn ương năm 2021 – 2022 với diện tích 1,8 ha thuộc NTGD. Tiến hành ghép từ tháng 01/2022 để chuẩn bị cây giống bầu có tầng lá cho công tác trồng tái canh năm 2022.

Vườn nhân với diện tích 1,99888 ha thuộc Nông trường Bến Củi, gồm các giống RRIV 1, RRIV 5, RRIV 103, RRIV 106, RRIV 114, RRIV 115, RRIV 120, RRIV 209,...

1.9. Công tác phòng trị bệnh: Các đơn vị thường xuyên theo dõi phun trị bệnh kịp thời nên tình hình bệnh được kiểm soát tốt.

1.10. Thu mua – chế biến – gia công: Đến 31/12/2021, tổng sản lượng cao su chế biến đạt 12.738 tấn, trong đó: mủ khai thác là 8.258 tấn, mủ gia công là 3.880 tấn, mủ thu mua là: 600 tấn.

1.11. Công tác quản lý chất lượng:

a. Công tác kiểm nghiệm cao su: Chất lượng nguyên liệu chế biến cao su ly tâm và cao su cốm năm 2021 đạt yêu cầu kỹ thuật.

b. Công tác quản lý phòng kiểm nghiệm: Cơ sở hạ tầng phục vụ cho công tác kiểm nghiệm được trang bị khá đầy đủ và kiểm tra theo định kỳ để không ảnh hưởng đến kết quả kiểm nghiệm.

c. Công tác kiểm nghiệm nước thải: Nước thải tại NM Hiệp Thành và NM Bến Cui luôn được xử lý tốt, đạt yêu cầu theo giới hạn qui định tại QCVN 01-MT:2015 BTNMT.

1.12. Tình hình thanh lý cao su gãy đổ: Năm 2021, do tình hình diễn biến thời tiết biến động bất thường, mưa nắng đan xen, bên cạnh dịch bệnh phát sinh nên tình trạng cây gãy đổ liên tục xảy ra với số cây cao su bị gãy đổ 3.433 cây.

1.13. Công tác hợp tác luân canh trồng mía: Năm 2021, Công ty CP Cao su Tây Ninh tiếp tục hợp tác với Công ty CP Thành Thành Công - Biên Hòa luân canh trồng cây mía với diện tích 146,97 ha.

2. Công tác kinh doanh: Một số chỉ tiêu chủ yếu năm 2021:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ %
I.CHỈ TIÊU KHỐI LƯỢNG				
1. Sản lượng khai thác vườn cây	Tấn	7.100	8.249	116,2
2. Năng suất	Tấn/ha	1,89	2,19	115,9
3. Sản lượng chế biến	Tấn	8.600	12.737,28	148,1
<i>Trong đó: Mủ khai thác</i>	<i>Tấn</i>	<i>7.100</i>	<i>8.257,58</i>	<i>116,3</i>
4. Sản lượng tiêu thụ	Tấn	7.480,00	8.460,65	113,1
<i>Trong đó: Mủ khai thác</i>	<i>Tấn</i>	<i>7.000,00</i>	<i>7.745,15</i>	<i>110,6</i>
II.CHỈ TIÊU GIÁ TRỊ				
1. Giá thành tiêu thụ bình quân	Tr.đồng/tấn	31,56	32,97	104,5
2. Giá bán bình quân	Tr.đồng/tấn	37,00	41,61	112,5
3. Tổng doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	-	482,46	-
4. Tổng lợi nhuận Công ty mẹ				
- Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	76,65	125,63	163,9
- Lợi nhuận sau thuế	//	63,82	109,60	171,7
5. Tổng lợi nhuận Hợp nhất				

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ %
- Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	-	113,26	-
- Lợi nhuận sau thuế	//	-	97,22	-
6. Phải nộp Ngân sách nhà nước	//	51,38	51,72	100,7
7. Tỷ suất LNST hợp nhất				
- Trên tổng doanh thu	%	-	20,15	-
- Trên tổng tài sản (ROA)	%	-	4,91	-
- Trên vốn chủ sở hữu (ROE)	%	-	6,57	-
8. Tỷ lệ chia cổ tức	%/Mệnh giá	10	19	190,0
9. Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	243,80	77,90	31,95

3. Công tác tài chính: Thường xuyên cân đối nguồn và vốn để phục vụ kịp thời cho hoạt động sản xuất kinh doanh, xây dựng cơ bản, thực hiện dự án trồng cao su tại Vương quốc Campuchia và chi trả các chế độ cho người lao động; Đảm bảo công tác hạch toán tính đúng, tính đủ vào giá thành; Đảm bảo việc chi trả lương, thưởng và các chế độ chính sách đến tay người lao động; Thực hiện chi nộp Ngân sách Nhà nước đầy đủ, kịp thời; Thực hiện thanh quyết toán các công trình xây dựng cơ bản theo quy định; Hoàn thành công tác báo cáo tài chính, báo cáo định kỳ theo quy định của Pháp luật và của Tập đoàn, góp phần cho công tác công bố thông tin được kịp thời.

4. Công tác đầu tư trong và ngoài nước

Lũy kế đến 31/12/2021, Công ty đã tham gia góp vốn đầu tư vào 06 dự án, với tổng số tiền 1.113,11 tỷ đồng. Cụ thể như sau:

4.1. Dự án Công ty Tây Ninh Siêm Riệp PTCS:

- Tổng diện tích đất tự nhiên của Dự án: 7.222,59 ha
Trong đó: Diện tích trồng cao su 6.410,51 ha
- Phân chia theo vườn cây đến 31/12/2021 như sau:
 - + Diện tích cao su đã đưa vào khai thác: 1.897,28 ha
 - + Diện tích cao su KTCB: 4.513,23 ha
 - . Vườn vẫy năm 2013: 931,73 ha
 - . Vườn cây năm 2014: 2.219,81 ha
 - . Vườn vẫy năm 2015: 1.292,41 ha
 - . Vườn vẫy năm 2016: 69,28 ha

(Trong năm 2021 có thanh lý 8.58 ha cao su gồm 4.1 ha cao su kinh doanh và 4.48 ha cao su KTCB để bàn giao thi công đường điện của địa phương)

- Tình hình thực hiện vốn đến 31/12/2021: 1.213,71 tỷ đồng
 - + Vốn chủ sở hữu: 947,84 tỷ đồng
 - + Vốn vay: 265,87 tỷ đồng

- Năm 2021 là năm thứ ba dự án đưa vào khai thác với diện tích 1.897,28 ha, sản lượng thực hiện 1.499,54 tấn/1.400 tấn kế hoạch, đạt 107% kế hoạch. Sản lượng tiêu thụ thực tế 1.208,795 tấn/1.498,35 tấn, đạt 81% kế hoạch. Doanh thu thực hiện 50.595 triệu đồng/ 52.442 triệu đồng đạt 96,5% kế hoạch.

4.2. Công ty liên kết – Công ty CP Chế biến XNK Gỗ Tây Ninh:

Công ty CP Chế Biến XNK Gỗ Tây Ninh có lợi thế được Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam hỗ trợ phân phối nguồn gỗ nguyên liệu hàng năm đều đặn, do đó nhà máy hoạt động hết công suất thiết kế. Hiệu quả sản xuất kinh doanh tốt nên hàng năm Công ty có tích lũy và dự nguồn để trả cổ tức cho các Cổ đông.

Công ty CP Chế Biến XNK Gỗ Tây Ninh có hoạt động đạt hiệu quả tương đối cao, cụ thể: vốn chủ sở hữu (Chỉ tiêu 410 – Bảng cân đối kế toán trong Báo cáo tài chính năm 2021) đạt 77,293 tỷ đồng, tăng lên 27,293 tỷ đồng (tương đương tăng 54,59%) so với vốn góp ban đầu (50 tỷ đồng). Cổ tức được chia lũy kế đến 31/12/2021: 24,36 tỷ đồng, đạt 99,43% số vốn đã góp.

4.3. Đầu tư dài hạn khác:

4.3.1. Công ty CP Cao su Việt Lào:

Tỷ lệ chia cổ tức năm năm 2020 là 8,16% (tương đương 6,33 tỷ đồng) đã thực hiện chia cổ tức đầy đủ. Cổ tức đã nhận lũy kế đến 31/12/2021 là: 16,788 tỷ đồng. Dự kiến cổ tức năm 2021 là 15,11% (tương đương 11,7 tỷ đồng). Trong đó, đã tạm ứng đợt 1/2021 7% (tương đương 5,43 tỷ đồng), số cổ tức năm 2021 còn được nhận trong năm 2022 là 8,11 % (tương đương 6,27 tỷ đồng).

4.3.2. Công ty CP Phát triển Đô thị và Khu công nghiệp Cao su Việt Nam:

Công ty đăng ký và góp đủ 19,7 tỷ đồng. Tỷ lệ chia cổ tức năm 2020 là 4%/VĐL (tương đương 0,7 tỷ đồng). Cổ tức được chia lũy kế đến 31/12/2021: 3,25 tỷ đồng. Năm 2020, Công ty đã thực hiện thoái vốn 204.000 cổ phần, thu về số tiền 5,58 tỷ đồng. Tính đến 31/12/2021, vốn góp của Công ty tại dự án này là 17,66 tỷ đồng.

4.3.3. Công ty CP Cao su Dầu Tiếng Lào Cai:

- Theo công văn 362/HĐTVCSVN- KHĐT ngày 28/05/2018 của Tập đoàn Công nghiệp Cao su Việt Nam, thống nhất cho Công ty ngưng góp vốn theo từ năm 2018. Từ năm 2018 đến nay, Công ty không góp vốn vào dự án này.

- Tính đến 31/12/2021 tỷ lệ góp vốn của Công ty tại dự án này 17,56% tương đương 36,95 tỷ đồng.

4.3.4. Công ty CP TMDV và Du Lịch Cao Su:

Công ty đăng ký và góp đủ 10 tỷ đồng. Trong năm 2015 và năm 2020, Công ty CP Cao su Tây Ninh đã chuyển nhượng lại cho Công ty CP TMDV & DL Cao su 133.883 cổ phần, tương ứng với số tiền 1,34 tỷ đồng. Tính đến 31/12/2021, số vốn góp của Công ty tại dự án này còn lại: 8,66 tỷ đồng.

Bảng tổng hợp số liệu đầu tư tài chính dài hạn đến 31/12/2021 như sau:

(ĐVT: Tỷ đồng)

STT	Đơn vị	Góp/thoái vốn trong năm 2021	Lũy kế đến 31/12/2021
I	Đầu tư vào công ty con	33,204	947,840

STT	Đơn vị	Góp/thoái vốn trong năm 2021	Lũy kế đến 31/12/2021
1	Công ty Tây Ninh - Siêm Riệp Phát triển CS	33,204	947,840
II	Đầu tư vào công ty liên kết	0	24,500
1	Công ty CP CB & XNK Gỗ Tây Ninh	0	24,500
III	Đầu tư dài hạn khác	0	140,773
1	Công ty CP CS Dầu Tiếng-Lào Cai	0	36,952
2	Công ty CP TMDV & DL Cao su	0	8,661
3	Công ty CP PT ĐT & KCN Cao su VN	0	17,660
4	Công ty CP Cao su Việt Lào	0	77,500
	TỔNG CỘNG	33,204	1.113,113

5. Công tác xây dựng cơ bản:

Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch XDCCB năm 2021 đạt 31,95%. (giá trị kế hoạch là 243,801 tỷ đồng; giá trị thực hiện đến 31/12/2021 là 77,902 tỷ đồng).

Công tác đầu tư xây dựng trong năm chủ yếu phục vụ tái canh và chăm sóc vườn cây KTCB. Không đầu tư các công trình xây dựng chưa thật sự cần thiết.

III. ĐÁNH GIÁ

Trong năm 2021, Công ty cổ phần cao su Tây Ninh thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh với những thuận lợi và khó khăn đan xen, nhưng với tinh thần đoàn kết, nỗ lực của toàn thể CB-CNV Công ty, sự lãnh đạo quyết liệt của Ban điều hành, Hội đồng quản trị và sự chỉ đạo kịp thời của Lãnh đạo Tập đoàn góp phần cho Công ty hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm.

Do điều kiện tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp ảnh hưởng đến hoạt động SXKD nhưng giá bán mủ cao su trong năm 2021 vẫn duy trì được ở mức tương đối cao hơn so với cùng kỳ năm 2020, cùng với sản lượng khai thác và tiêu thụ vượt so với kế hoạch góp phần đưa doanh thu của Công ty hoàn thành vượt mức so với kế hoạch đề ra.

Việc chi trả lương và chế độ khác cho người lao động luôn được Công ty quan tâm thực hiện kịp thời và đúng quy định giúp người lao động an tâm công tác.

B. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2022

1. Một số chỉ tiêu kế hoạch 2022 của Công ty Cổ phần cao su Tây Ninh:

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022
I. CHỈ TIÊU KHỐI LƯỢNG		
1. Diện tích cao su	ha	6.972,04
<i>Trong đó: Diện tích cao su khai thác:</i>	<i>ha</i>	4.037,20
2. Năng suất:	tấn/ha	1,86
3. Sản lượng khai thác:	tấn	7.500
4. Sản lượng chế biến:	tấn	9.100
<i>Trong đó: Mủ khai thác</i>	<i>tấn</i>	7.500
5- Sản lượng tiêu thụ:	tấn	8.200
<i>Trong đó: Mủ khai thác</i>	<i>tấn</i>	7.600

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022
II.CHỈ TIÊU GIÁ TRỊ		
1. Giá thành tiêu thụ bình quân	Tr.đồng/tấn	32,15
2. Giá bán bình quân	//	38,00
3. Tổng doanh thu	Tỷ đồng	364,77
4. Tổng Lợi nhuận trước thuế	//	85,24
5. Thuế TNDN phải nộp	//	10,49
6. Tổng Lợi nhuận sau thuế	//	74,75
7. Tỷ suất LNTT/doanh thu	%	23,37
8. Tỷ suất LNTT/VDL	%	28,41
9. Tỷ lệ chia cổ tức	%/Mệnh giá	10,00
10. Phải nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	49,03
11. Tổng nhu cầu đầu tư	//	229,54

2. Một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 của Công ty Tây Ninh Siêm Riệp - PTCS

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022
I.CHỈ TIÊU KHỐI LƯỢNG		
1. Diện tích cao su	ha	6.410,51
- Diện tích khai thác:	ha	3.729,62
- Diện tích chăm sóc KTCB:	ha	2.680,89
2. Năng suất	tấn/ha	0,70
3. Sản lượng khai thác	tấn	2.610,00
4. Sản lượng chế biến	//	2.648,66
5. Sản lượng tiêu thụ	//	3.037,76
II.CHỈ TIÊU GIÁ TRỊ		
1. Giá thành tiêu thụ bình quân	Tr.đồng/tấn	47,43
2. Giá bán bình quân	//	36,00
3. Tổng doanh thu:	Tỷ đồng	109,36
4. Tổng Lợi nhuận trước thuế	//	-47,87
5. Phải nộp ngân sách tại Campuchia	//	3,59
6. Tổng vốn đầu tư	//	236,18

3. Giải pháp thực hiện:

Phát huy những thành tích đạt được đồng thời dự kiến những khó khăn thách thức, Công ty CP Cao su Tây Ninh có định hướng thực hiện cho năm 2022 như sau:

- Khai thác và quản lý tốt 4.037,20 ha cao su kinh doanh, phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản lượng năm 2022 Tập đoàn giao là 7.500 tấn, năng suất vườn cây được duy trì ổn định. Bằng các biện pháp như:

+ Tiếp tục phối hợp Phòng NC Sinh lý khai thác khảo sát quy hoạch mặt cạo hợp lý, khai thác hiệu quả theo tiềm năng của từng vườn cây;

+ Phun phòng bệnh phấn trắng kịp thời, hạn chế tình trạng rụng lá nhiều lần, đảm bảo vườn cây xanh tốt;

+ Quản lý và thực hiện bón phân đầy đủ và chất lượng;

+ Thường xuyên quan tâm đến đời sống người lao động, giúp cải thiện nâng cao đời sống vật chất lẫn tinh thần để có thể giữ chân người lao động;

+ Có biện pháp cụ thể quyết tâm thực hiện kế hoạch sản lượng cao nhất ngay từ đầu quý 1, tháng 1 năm 2022.

- Chăm sóc tốt 2.744,89 ha vườn cây KTCB, tiếp tục phát huy sử dụng cơ giới vào việc chăm sóc vườn cây.

- Chuẩn bị tốt cây giống đảm bảo số lượng và chất lượng để trồng tái canh 2022.

- Trồng mới tái canh năm 2022: Trồng tái canh kịp thời vụ toàn bộ diện tích 175,86 ha bằng bầu ≥ 1 tầng lá, đến cuối năm đạt tỷ lệ sống 100% và trên 80% cây đạt từ 4 tầng lá trở lên.

- Xây dựng kế hoạch bảo vệ thực vật năm 2022 cho vườn cây; Đặc biệt là công tác phun thuốc phòng trị bệnh phấn trắng vườn cây cao su kinh doanh trong mùa thay lá.

- Tiếp tục áp dụng hệ thống tiêu chuẩn ISO 9001 & 14001: 2015, ISO/IEC 17025:2017. Phân đấu sản phẩm chế biến đạt tiêu chuẩn VRG.

- Tiếp tục duy trì tốt hệ thống quản lý theo tiêu chuẩn PEFC (Công ty đã được cấp chứng chỉ rừng FM và chứng nhận chuỗi hành trình sản phẩm CoC).

- Định hướng sản xuất các sản phẩm được thị trường ưa chuộng và có giá trị lợi nhuận cao.

- Cập nhật, theo dõi thường xuyên diễn biến thị trường tiêu thụ mủ cao su để có chiến lược tiêu thụ sản phẩm phù hợp, đạt hiệu quả kinh tế cao.

*** Đối với Công ty Tây Ninh Siêm Riệp PTCS:**

- Chăm sóc vườn cây kinh doanh, KTCB sinh trưởng và phát triển tốt.

- Tập thể CB-CNV Công ty đoàn kết, phấn đấu để hoàn thành tất cả các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022.

- Chủ động nắm bắt các chính sách của Chính phủ Campuchia liên quan đến hoạt động của Công ty để tổ chức sản xuất phù hợp.

- Thu hút người lao động để đào tạo và ký hợp đồng lao động cho diện tích đưa vào cạo mới.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và phương hướng nhiệm vụ năm 2022 của Ban Tổng giám đốc Công ty CP Cao su Tây Ninh.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐTN 2022;
- HĐQT;
- Ban TGD, BKS;
- Lưu: VT, KHĐT.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Lê Văn Chành